



ที่ สฎ ๐๐๑๙.๐๒/ว ๑๗๓๑

ศาลากลางจังหวัดสุราษฎร์ธานี  
ถนนดอนนก อ.เมืองฯ สฎ ๘๔๐๐๐

๑๗ มีนาคม ๒๕๖๘

เรื่อง แนวทางการดำเนินงานโครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่ม องค์กร และเครือข่าย ขับเคลื่อนการพัฒนา  
ตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน นายอำเภอทุกอำเภอ (ยกเว้นอำเภอเกาะสมุย)

อ้างถึง หนังสือจังหวัดสุราษฎร์ธานีที่ สฎ ๐๐๑๙.๐๒/ว ๗๐๗๖ ลงวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แนวทางการดำเนินงานโครงการฯ จำนวน ๑ ชุด  
๒. แบบรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะฯ จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยกระทรวงมหาดไทย ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติรองรับการดำเนินการตามระเบียบ  
กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอและตำบล พ.ศ. ๒๕๖๒  
(ฉบับปรับปรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗) เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดทำแผนและประสาน  
แผนพัฒนาพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เพื่อให้การขับเคลื่อนการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนาในระดับพื้นที่ตามระเบียบ  
กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอและตำบล พ.ศ. ๒๕๖๒  
และแนวทางปฏิบัติรองรับการดำเนินการตามระเบียบฯ เกิดความต่อเนื่องและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ  
ขอให้อำเภอรายงานผลการดำเนินโครงการฯ ในระบบรายงาน Google Sheet ให้แล้วเสร็จ  
ภายในวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๘ และรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะการจัดทำ  
และประสานแผนพัฒนาตำบลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด  
ภายในวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๘ ตามรายละเอียดที่แนบมานี้

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุคนธ์ หนูภักดี)

รองผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี ปฏิบัติราชการแทน  
ผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี



แบบรายงาน

ครั้งที่ ๑

สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดสุราษฎร์ธานี

กลุ่มงานยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชน

โทร./โทรสาร ๐-๗๗๒๗-๒๕๕๘

แนวทางการดำเนินงานโครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่ม องค์กร และเครือข่าย  
ขับเคลื่อนการพัฒนาตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

**กิจกรรมที่ ๑ ประชุมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะคณะกรรมการบริหารศูนย์ประสานงานองค์การชุมชน  
ระดับอำเภอ**

**๑) วัตถุประสงค์**

๑.๑ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และทักษะในการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล  
ของคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับอำเภอ (คอช.อ.)

๑.๒ เพื่อร่วมกำหนดแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาตำบลของคณะกรรมการ  
บริหารศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับอำเภอ (คอช.อ.)

**๒) วิธีการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน**

สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด จัดประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการบูรณาการแผนพัฒนาตำบล  
โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

๑. สร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทภารกิจของคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชน  
ระดับอำเภอ (คอช.อ.) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชน  
พ.ศ. ๒๕๕๑

๒. แลกเปลี่ยนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ จากความสำเร็จในการจัดทำและประสาน  
แผนพัฒนาตำบลของคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับอำเภอ (คอช.อ.)

๓. จัดทำแผนปฏิบัติการตามบทบาทภารกิจของคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชน  
ระดับอำเภอ (คอช.อ.)

๔. ร่วมกำหนดกรอบแนวทางในการส่งเสริม สนับสนุน การขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนา  
ตำบลในพื้นที่ตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘

๕. ติดตาม ส่งเสริม และประเมินผลการขับเคลื่อนกิจกรรมในพื้นที่ตำบลเป้าหมาย

๖. ถอดบทเรียนความสำเร็จของการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบลในพื้นที่  
ตำบลเป้าหมายของจังหวัด จังหวัดละ ๑ กิจกรรม ส่งให้กรมการพัฒนาชุมชน ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์  
(E-mail) subdistrictplan@gmail.com ภายในวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๗

๗. บันทึกผลการดำเนินงานในระบบบริหารงบประมาณและบริหารกิจกรรม/โครงการ (Budget  
and Project Management : BPM) ทันทีหลังมีการเบิกจ่ายงบประมาณ

**๓) กลุ่มเป้าหมาย**

อำเภอละ ๕ คน ประกอบด้วย

๑. ประธานคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล จากตำบลเข้มแข็งตามหลัก  
ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑ คน

๒. คณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับอำเภอ (คอช.อ.) อำเภอละ ๓ คน

๓. เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน จำนวน ๑ คน

**๔) งบประมาณ**

๒,๙๕๖,๖๐๐ บาท (สองล้านเก้าแสนห้าหมื่นหกพันหกร้อยบาทถ้วน)

**๕) หน่วยดำเนินการ**

สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด

๖) พื้นที่ดำเนินการ

ระดับจังหวัด

๗) ระยะเวลาดำเนินการ

ไตรมาสที่ ๑ จำนวน ๑ วัน

๘) ผลที่คาดว่าจะได้รับ

คณะกรรมการบริหารศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับอำเภอ(คอบช.อ.) ได้รับการเสริมสร้างความรู้ และพัฒนาทักษะ สามารถดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล ในพื้นที่ตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘

๙) ตัวชี้วัดกิจกรรม

ร้อยละ ๑๐๐ ของศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับอำเภอ (คอบช.อ.) ที่ได้รับการพัฒนาให้มีทักษะในการดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล ในพื้นที่ตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘

กิจกรรมที่ ๒ ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาตำบล

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อบูรณาการจัดทำแผนพัฒนาตำบลในการแก้ไขปัญหาประชาชน เชื่อมโยงสู่แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาอำเภอ และแผนพัฒนาจังหวัด

๒) วิธีการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน/เงื่อนไขของกิจกรรม

๑. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ประสานคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (คอบช.ต.) และกำหนดวันประชุม

๒. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ สนับสนุนคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (คอบช.ต.) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาตำบล จำนวน ๑ วัน โดยมีขั้นตอน/วิธีการดำเนินงาน ดังนี้

๒.๑ ศึกษาและทำความเข้าใจแนวทางการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาตำบล ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ในระดับอำเภอและตำบล พ.ศ. ๒๕๖๒

๒.๒ กำหนดกลุ่มเป้าหมาย และรูปแบบการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนา

๒.๓ เตรียมความพร้อม โดยรวบรวมข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล ได้แก่ แผนพัฒนาหมู่บ้าน แผนชุมชน ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) ข้อมูลพื้นฐานระดับหมู่บ้าน (กชช.๒ค) และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนพัฒนาตำบล

๒.๔ เป็นทีมวิทยากรกระบวนการร่วมกับคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับอำเภอ (คอบช.อ.) และคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (คอบช.ต.) ในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาตำบล

๒.๕ ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาตำบลหรือทบทวนแผนพัฒนาตำบล ปีที่ผ่านมาให้เป็นปัจจุบัน โดยนำข้อมูลจาก ข้อ ๑.๓ มาวิเคราะห์หรือสังเคราะห์ กลั่นกรอง ประมวลผล เพื่อกำหนดทิศทางพัฒนาตำบล และจัดลำดับความสำคัญของแผนงานหรือโครงการระดับตำบล รวมทั้งจัดทำแผนงานหรือโครงการในการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ ที่มีความคาบเกี่ยวตั้งแต่สองหมู่บ้านหรือสองชุมชนขึ้นไป ตัวอย่างเช่น กิจกรรมส่งเสริมสัมมาชีพอหุชุมชน กิจกรรมขับเคลื่อนหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง กิจกรรมขับเคลื่อนตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น เพื่อรองรับการพัฒนาและตอบสนองนโยบายสำคัญเร่งด่วน

ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาในตำบล ตลอดจนทั้งจำแนกแผนงานหรือโครงการระดับตำบลที่สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ระดับตำบล และจัดทำบัญชีประสานโครงการพัฒนา ส่งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๖ สนับสนุนคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (คอช.ต.) ในการจัดทำ รูปเล่มแผนพัฒนาตำบล ตามแบบฟอร์มที่กำหนด เพื่อส่งมอบแผนพัฒนาตำบลให้คณะกรรมการบริหารงาน ตำบลแบบบูรณาการ (ก.บ.ต.) และให้คณะกรรมการบริหารงานอำเภอแบบบูรณาการ (ก.บ.อ.) และองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) และประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์ต่อไป

๓. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ดำเนินการประเมินผลแผนพัฒนาตำบลตามแบบที่กรมการ พัฒนาชุมชนกำหนด และรายงานให้สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดทราบ

๔. สรุปและประเมินผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบ BPM ภายใน ๗ วัน หลังดำเนินการแล้วเสร็จ และตามแบบรายงานที่กำหนด ภายในวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘ (รายงานครั้งที่ ๑)

**๓) กลุ่มเป้าหมาย**

คณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (คอช.ต.) และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการ จัดทำแผนพัฒนาตำบล จำนวน ๗,๐๓๖ ตำบล ๆ ละไม่น้อยกว่า ๒๐ คน รวมทั้งสิ้น ๑๔๐,๗๒๐ คน

**๔) งบประมาณ**

๒๗,๕๕๐,๕๐๐ บาท (ยี่สิบเจ็ดล้านสี่แสนสี่หมื่นห้าร้อยบาทถ้วน)

**๕) หน่วยดำเนินการ**

สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ

**๖) พื้นที่ดำเนินการ**

๗,๐๓๖ ตำบล

**๗) ระยะเวลาดำเนินการ**

ไตรมาสที่ ๒ ตำบลละ ๑ วัน

**๘) ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

มีแผนพัฒนาตำบลที่สะท้อนปัญหาประชาชนในพื้นที่ และเชื่อมโยงสู่แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาอำเภอ และแผนพัฒนาจังหวัด

**๙) ตัวชี้วัดกิจกรรม**

ร้อยละ ๘๕ ของตำบลที่มีการจัดทำแผนพัฒนาตำบล สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหาร จัดการชุมชน

**กิจกรรมที่ ๓ สนับสนุนการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล**

**๑) วัตถุประสงค์**

เพื่อให้ศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (คอช.ต.) สามารถขับเคลื่อนกิจกรรม/โครงการ ตามแผนพัฒนาตำบลในการสนับสนุนการขับเคลื่อนตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**๒) วิธีการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน**

๑. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ประชุมสร้างความรู้ ความเข้าใจ แก่คณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) และกำหนดแผนการดำเนินงานร่วมกัน

๒. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ร่วมกับคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) จัดประชุมประชาคมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่คณะทำงานขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบลในพื้นที่ตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘

๓. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ คณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) คณะขับเคลื่อนตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และคณะทำงานขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล ร่วมพิจารณากิจกรรม/โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาตำบล ในพื้นที่ตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยโครงการ/กิจกรรมนั้น จะต้องเป็นกิจกรรมที่ต่อยอดขยายผลสู่ความสำเร็จ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๔. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ร่วมกับคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) จัดทำโครงการตามแผนในการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล

๕. สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ร่วมกับคณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) และคณะทำงานขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล ดำเนินโครงการตามแผนในการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล ในพื้นที่ตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘

๖. บันทึกผลการดำเนินงานในระบบบริหารงบประมาณและบริหารกิจกรรม/โครงการ (Budget and Project Management : BPM) ทันท่วงทีหลังมีการเบิกจ่ายงบประมาณ

๗. สรุปและรายงานผลการดำเนินกิจกรรมส่งให้กรมการพัฒนาชุมชน ตามแบบรายงานที่กำหนด ภายในวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๘ (รายงานครั้งที่ ๒)

๘. สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด ติดตาม สนับสนุนการดำเนินกิจกรรม

**\*\*การดำเนินโครงการ/กิจกรรม จักต้องเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ตำบลเข้มแข็งฯ และไม่เป็นกิจกรรมที่เป็นการซื้อของแจกจ่าย หรือเป็นครุภัณฑ์\*\***

**๓) กลุ่มเป้าหมาย**

คณะกรรมการศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (ศอช.ต.) ในพื้นที่ตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๘๗๘ ตำบล

**๔) งบประมาณ**

๘,๗๘๐,๐๐๐ บาท (แปดล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นบาทถ้วน)

**๕) หน่วยดำเนินการ**

สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ

**๖) พื้นที่ดำเนินการ**

ระดับอำเภอ จำนวน ๘๗๘ อำเภอ

**๗) ระยะเวลาดำเนินการ**

ไตรมาสที่ ๓ (มิถุนายน ๒๕๖๘)

๘) ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ศูนย์ประสานงานองค์การชุมชนระดับตำบล (คอช.ต.) มีโครงการในการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนพัฒนาตำบล ที่สนับสนุนการขับเคลื่อนตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘

๙) ตัวชี้วัดกิจกรรม

ร้อยละ ๑๐๐ ของตำบลเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่มีการจัดทำแผนพัฒนาตำบล สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการชุมชน

แบบรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ  
การจัดทำและประสานแผนพัฒนาตำบลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

อำเภอ .....

๑. ผลการดำเนินงาน ตำบลเป้าหมาย ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน ..... ตำบล

(๑) มีการแต่งตั้งหรือปรับปรุงกลไกคณะกรรมการบริหารงานตำบลแบบบูรณาการ (ก.บ.ต.)

จำนวน.....ตำบล

(๒) มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานตำบลแบบบูรณาการ (ก.บ.ต.) เพื่อจัดทำแผนพัฒนาตำบล

จำนวน.....ตำบล

(๓) มีการจัดทำแผนพัฒนาตำบลครบถ้วนตามองค์ประกอบของแผนพัฒนาตำบลที่กรมการพัฒนาชุมชนกำหนด

จำนวน.....ตำบล

(๔) จัดทำแผนพัฒนาตำบลแล้วเสร็จตามหัววงระยะเวลาที่กำหนด และจัดส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

จำนวน.....ตำบล

(๕) กรณีจัดทำแผนพัฒนาตำบลแล้วเสร็จตาม (๓) และ (๔) มีการประเมินผลแผนพัฒนาตำบลตามรูปแบบที่กำหนด

จำนวน.....ตำบล

(๖) มีการรายงานผลการดำเนินโครงการ ฯ

- กิจกรรมที่ ๑ ภายในวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๗ จำนวน.....ตำบล

- กิจกรรมที่ ๒ ภายในวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๘ จำนวน.....ตำบล

- กิจกรรมที่ ๓ ภายในวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๘ จำนวน.....ตำบล

๒. ปัญหา/อุปสรรค (ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานตามข้อ ๑)

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

๓. ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานการจัดทำและประสานแผนพัฒนาตำบล

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

(ลงชื่อ) .....

ผู้รายงาน

(.....)

ตำแหน่ง พัฒนาการอำเภอ.....